



分类号 G258.6

DOI 10.16603/j.issn1002-1027.2021.03.006

受教十年 获益终身——缅怀敬爱的庄馆长

□沈正华*

2021年2月23日,辛丑新春刚刚到来,我们敬爱的庄馆长因病不幸辞世。细细回想自己在北京大学(以下简称北大)图书馆工作的经历,最初的十年刚好和庄馆长的任期重叠,我入馆后的点滴进步与北大图书馆的学术氛围分不开,更与图书馆的掌门人庄馆长的国际化视野分不开。回首往事,庄馆长瘦削挺拔的身影、谦和儒雅的面貌始终镌刻在脑海中,他略显沙哑的嗓音仍不时萦绕在耳边。

1983年3月,大学毕业后我幸运地入职北大图书馆,时任馆长谢道渊先生不久即调到北京图书馆,庄馆长从他手中接过重任主政十年。这十年,无论是对中国的图书馆事业还是对北大图书馆的自身发展都具有里程碑的意义。建立对外交流渠道,引进国外新技术,树立管理新理念,加强馆员梯队建设,开启图书馆由传统向数字化的转型,健全图书馆事业管理协调机构等,庄馆长在这些工作中都发挥了重要作用,成为承上启下的领导者、改革开放的领军人。庄馆长在任的十年,我从一个刚出校门的学生成长为一名专业馆员,参与了北大图书馆从传统向现代化转型的全过程,回首往事感慨良多,以下只择要谈两点。

一、多渠道培养人才

“文革”十年造成的人才断档在各行各业都有体现,北大图书馆也不例外。1977年恢复高考后走向工作岗位的毕业生一时成为人才市场的“香饽饽”。因为本校有图书馆学系,北大图书馆招收新馆员有得天独厚的优势。从1981年9月到1983年3月,短短一年半的时间,北大图书馆从77、78级校本部和78级北大一分校连续接收了三批毕业生,总数近20人,对缓解人才断档有所助益。庄馆长上任后,特别重视结合本职工作、因地制宜地培养年轻人。这些新馆员被充实到基础业务部门,安排老同志“传帮带”,当时采访、编目、自动化等部门及高校图工委都安排了不少应届毕业生,对外服务部门也充实了力量。对于其他员工,馆里也开辟了多种培养渠道,如在职报考图书馆系函授班,参加“专升本”的回炉学习等,充分调动大家的积极性,为馆里培养业务骨干;通过引进非图书情报专业毕业的老大学生,利用他们的专业特长开展图书馆相关业务工作是人才梯队建设采取的另一项举措。实践证明,在图书馆不同岗位的工作中,他们都有施展才华的机会。以上各种举措,对提高图书馆员工的整体素质起到了很好的助推作用。回想起20世纪80年代北大图书馆的氛围,刻苦钻研业务蔚然成风,努力工作建设四个现代化是每个人的奋斗目标,生活工作充满阳光。

除了制定以上分批分类的员工培养计划外,更重要的举措是创造条件和机会送馆员出国进修访问,学习国外(主要是美国)图书馆的先进技术和管理理念。通过世界银行贷款项目、校际交流项目、国外基金会和书商资助等渠道,我馆先后送出一批馆员,他们大都学成归国,利用自己所学的知识服务北大图书馆,我本人也是其中的一员。国外进修不仅开阔了自己的视野,也提高了自己的专业技能,为日后工作中独当一面、更好地服务北大图书馆奠定了坚实的业务基础。

提供学习机会是一方面,培养研究能力也很重要。为迎接建馆九十周年,1992年庄馆长亲自主持开展了两项工作:

(1)对馆藏文献资源的调查与评估。这次调查不仅涵盖本馆收藏,还包括校内资料室的馆藏。调查动员

* 作者简介:沈正华,1983年毕业于北京大学一分校图书馆学系。1983—2011年在北京大学图书馆工作,1987—1989年为美国加州大学伯克利分校访问学者,在美国纽约大学图书馆工作。1990—1994年任编目部主任,1994—1996年任文科文献信息中心、信息咨询部主任,1996—2000年任编目部副主任,2000—2011年任分馆建设办公室副主任、主任。2011年退休。



了很多人参与,统计基本依靠人工,工作量不小。参与该工作的有老、中、青馆员,体现了“传帮带”,成果最终汇集成为《北京大学图书馆馆藏文献调查评估报告集》,为全面摸清“家底”提供了第一手资料。

(2)号召馆员撰写论文,汇集成《纪念建馆九十周年北京大学图书馆同人论文集》。庄馆长在前言中的阐述体现出他对图书馆人才队伍建设与实现图书馆现代化的深刻认识。“本集共收有六十篇文章。这些论文的作者出自北大图书馆的各个业务部门,有德高望重、造诣精深的老研究员,有年富力强、风华正茂的中年工作者,也有进馆不久、初试锋芒的年轻馆员。今天,图书馆工作学术化和图书馆员专业化已是大势所趋,成为图书馆现代化的一个重要标志,研究工作也是现代图书馆的一个重要工作内容。这本论文集就是我们为实实现现代化、学术化、专业化目标所做的探索。”这本论文集可看作是北大图书馆“五四科学讨论会”的先期演练,是一所研究型图书馆在学术化、专业化道路上的积极探索,对激励馆员立足本职、钻研业务起到了很好的作用。

二、开启图书馆的自动化进程

1989年10月,我完成了在美国的研修计划,如期归国。时隔不久,庄馆长约我和当时本馆主持系统开发的同志一起座谈,核心议题是北大图书馆的自动化该如何起步?其中一位同志提出利用微机搭建以太网的方式开展图书馆自动化,并说按照这个思路已开展了先期试验。通过在美期间的学习和工作,我对图书馆自动化有了从理论到实践的初步了解,当即指出这种采、编、流分离的数据不整合的自动化模式不适合北大图书馆这样的综合性大馆。图书馆当时虽有一台利用世界银行贷款购买的VAX750小型机,但要用来支撑全馆的自动化系统,能力明显不足。因这台计算机到馆后从未真正派上用场,图书馆再向学校申请设备又很难获得批准。经讨论后最终决定:利用这台小型机自行开发系统,编目和流通先上马,取得初期成果后再全面铺开。经过一年左右的努力,图书馆自行开发的PULAIS系统顺利投入使用。通过自行开发的系统,我们不仅积累了一批标准化的编目数据(十年后本馆自动化系统从PULAIS转为SIRSI系统,这批数据全部顺利导入);在系统开发的过程中,我馆还培养了一支包括基础业务部门及自动化部人员在内的专业化队伍,日后他们还不同程度地参与了中关村地区(包括北京大学、清华大学、中国科学院)图书馆自动化方面的合作。此外,随着图书馆自动化的推进,原来的小型机已无法承担重任,设备升级势在必行,很快图书馆的设备申请顺利获批。这段艰难的探索历程不仅使我馆从传统图书馆向现代化图书馆过渡阶段位于全国领先地位,而且还奠定了我馆西文编目领域领跑全国高校图书馆的人才优势。当年庄馆长深入调研、精准决策是取得此项成绩的重要政策保障。

在我出国进修期间,图书馆还曾邀请美国的曾程双修、周敏民等人来馆讲学,介绍计算机编目和USMARC格式,这些讲座在当时起到了“扫盲”的作用,为日后的计算机编目提前做好知识储备;自动化部通过引进LC书目数据磁带、编目部通过购买BiblioFile光盘,相关人员掌握了计算机编目的标准与技术。西文编目经过两年实践,走通了自动化编目全流程,之后中文编目从人员培训到上机操作的推进都十分顺畅。除了建立与国外的交流渠道,在与台湾图书馆界的交往方面庄馆长也是开疆拓土之人,通过与台湾业界同人的交流,我馆在图书馆自动化和馆舍建设方面均受益匪浅。

庄馆长并非图书馆科班出身,最终成为我国著名的图书馆学家。他本人的勤奋学习、刻苦钻研固然重要,但也离不开改革开放的大环境和行业蓬勃发展的趋势。改革开放后,对外交流渠道不断拓宽,国人有机会通过文献或实地考察了解国外图书馆自动化方面日新月异的发展及信息服务手段的不断更新。庄馆长审时度势、积极把握这些机遇,带领图书馆同人奋力追赶,在这场大变革中努力领跑。他所发挥的引领作用,不仅体现在北大图书馆的各项工作中,而且还通过自己主政的高校图工委辐射到全国。

庄馆长走了,但他所开创的事业一直在发展;我们这一代退休了,但事业的薪火依旧相传。敬爱的庄馆长,您安息吧!

作者单位:北京大学图书馆,北京,100871

收稿日期:2021年5月7日

修回日期:2021年5月9日

(责任编辑:王波)