



20 世纪 50—60 年代的江苏高校图书馆与 三大系统图书馆协作述评

□徐晖 吴震*

摘要 结合 20 世纪 50—60 年代国内社会背景,回顾了江苏省三大系统图书馆协作的历史过程,并确定了分期。同时,记录了协作组织、演变历史、主要活动、里程碑事件、重要人物及影响力,评价了高校图书馆的作用和地位。最后介绍了江苏省各大系统图书馆的规模、管理体系,起到了补齐史料的作用。

关键词 江苏高校图书馆 南京地区高校图书馆协作组 南京中心图书馆委员会 江苏省图书馆委员会 江苏科研系统图书馆 图书馆史

分类号 G259.23

DOI 10.16603/j.issn1002-1027.2021.06.019

1 缘起、对象与综述

皮尔斯·巴特勒(Pierce Butler)指出:历史是理解图书馆及其同时代文化的基础,历史研究是探究图书馆作为社会机构性质和功能的逻辑起点^[1]。1978 年改革开放以来,江苏省图书馆事业完成了历史上最大规模的跨越式发展,江苏公共图书馆、高校、科学院系统(以下简称三大系统)图书馆协作的历史延续了 1949—1966 年的“十七年”。“十七年”中,江苏省图书馆事业的发展曲折跌宕,出现过“江苏省图书馆委员会”(以下简称江苏省图委会)、“南京中心图书馆委员会”(以下简称南京中心图委会)、“南京地区高校图书馆协作组”(以下简称南京高校图协组)等多个协作组织,这是江苏省图书馆事业发展的起步阶段,也是不能缺失的一段历史。但这段历史在现有的文献叙述中,仅限于通史层面,缺少完整的记录。随着史料的散佚,老一代人的凋零,有湮灭的危险。江苏省图书馆事业发展的方式、走向,既与国家、社会的发展紧密相关,又具有自己的特点。本研究将剖析这一具有典型意义的区域样本,发掘出不同于“国家”“社会”历史的区域特点,把宏观历史与江苏省图书馆和图书馆人联系起来,记录并评价这段江苏省图书馆界的集体记忆,让后来

者加深对事业的理解和认同感。

江苏省高校在 1949 年以后,先后经历了两次脱胎换骨的变迁。第一次,经历了中国高等教育事业最重大的历史事件:1952—1953 年的院系调整,原有高校的所有制、教职人员、管理体制、教学体系和图书馆等,所有教学资源都被彻底打散重组;1958—1962 年的第二次调整,江苏省高校从大起大落到趋于稳定,形成一批骨干高校图书馆。在三大系统图书馆中,高校图书馆的发展最不稳定,数量、规模、人员起伏最大。但却始终是三大系统协作中最重要、最积极的参与者。

本研究的另一目的是对这一时期协作体系性质的再认识。我国图书馆事业发展重要的里程碑,是 1957 年颁布的《全国图书协调方案》(以下简称《协调方案》),奠定了新中国图书馆事业发展的基本模式^[2]。《协调方案》所确定的中心图书馆委员会体系,是新中国区域图书馆网的雏形^[3],也是三大系统协作体系的基本框架。虽然,当时图书馆联盟的概念尚未引入国内,但根据露丝·帕特里奇(Ruth Partrick)1972 年关于图书馆联盟任务的定义:(1)借阅特许;(2)馆际互借服务;(3)联合目录或资源目录共享;(4)复印优惠;(5)参考咨询服务协作;(6)文

* 通讯作者:吴震,ORCID: 0000-0001-9657-9392,邮箱:wuzhen0521@nju.edu.cn。



献传递服务^[4]。江苏省三大系统的协作体系,已经形成图书馆联盟的雏形。

文章以“十七年”中江苏省三大系统图书馆的协作,以及高校图书馆的活动为对象,从五个维度加以考察:(1)三大系统协作的缘起、方式和组织变迁;(2)历史分期;(3)协作活动、行业影响力和历史贡献;(4)政策环境与历史背景;(5)代表人物。

有关这一时期历史的研究性成果很少。检索各大中文书刊数据库,都鲜有结果。地方文献中记载亦破碎稀少,如 1990 年出版的《江苏高等学校图书馆年鉴》^[5],南京图书馆(以下简称南图)编撰的《南京图书馆志(1907—1995)》^[6](1996 年)、《江苏省志·文化艺术志》(2003 年)^[7]、《南京文化志》(2003 年)^[8]、《江苏公共图书馆志》(2011 年)^[9]等,虽有片段记录,但许多细节有出入。其他信息则散见于新闻、政府文件,以及部分图书馆的馆史和亲历者的回忆文章中。

2 20 世纪 50—60 年代江苏省三大系统图书馆

1949 年以后,中国图书馆事业确立了“官办民享”的地位。1953 年起,我国参照苏联模式,建立起具有中国特色的纵向管理体系,全国的图书馆按照行政部门区分为公共、高校、科学院、工会等系统,通过行政力自上而下进行垂直管理^[10],各系统的主管机构之间是平行关系,互不隶属,黄俊贵等人称之为“机构同构”的条型模式^[11]。但不是每个系统都有自己的图书馆管理机构。

2.1 江苏省公共文化系统图书馆

江苏省公共图书馆的规模,在三大系统图书馆中最大,且地位最高。1950 年,文化部对全国图书馆事业进行调查,江苏省图书馆的数量、藏书、人员数量等指标,均居华东各省之冠^[12]。1950 年,“国立中央图书馆”更名为“国立南京图书馆”^[6](¹²),成为文化部直管的华东地区中心馆,文化部要求南图成为本地区的“领导性图书馆”^[13]。1952 年,南图与江苏国学图书馆合并,总馆藏达 240 万册,是 50 年代江苏省内唯一馆藏超百万的馆^[6](⁹⁶)。1953 年 1 月,江苏省人民政府成立,省文化局、教育厅同时成立^[14](^{58—59})。1954 年,南图改隶省文化局,变更为江苏省的省馆^[6](¹³)。1962 年,全省建成了 9 个地级市馆(除南京市外)、16 个县级图书馆组成的公共图书馆体系^[6](²⁰³)。1966 年,全省公共图书馆的馆藏达

730 余万册^[15],仍居于三大系统图书馆之首。公共图书馆系统的管理在三大系统中也是最严密的,文化部专设有管理公共图书馆事务的机构。在“十七年”中,文化部、江苏省文化局,不断以文件或函件的方式,保持对南图和江苏省公共图书馆的业务和政策指导。

2.2 江苏省科研系统图书馆

江苏省科研系统图书馆的主体,是中国科学院(以下简称中科院)和中央部委在江苏的科研机构。中科院的图书馆体系创始于 1950 年设立的“中国科学院图书管理处”。1952 年 2 月,图书管理处改为“中国科学院图书馆”,作为全院管理供应、交换图书资料的机构^[16](¹¹⁰)。并根据《中国科学院图书馆组织规程》^[16](¹²⁵),建立起中科院图书馆(院馆)、分院图书馆(分院馆)、研究机构图书馆(室)三级管理体系,三级图书馆之间为业务指导关系^[17](²)。1958 年,江苏分院在南京成立^[14](¹⁵⁵),但并未成立分院图书馆,仍保留了土壤所、地理所、古生物所、紫金山天文台等各自的图书馆(室),这些机构均设在南京市。

中央部属科研机构,有中国医科院、水利部、农业部在江苏的科研机构^[18],均有各自的图书馆(室),也都集中在南京市。除中科院系统,其他部委并无图书馆管理机构。全省科研系统也未出现过行业图书馆组织,其横向联系松散。在三大系统中,虽然数量不少,但馆藏规模最小。如中科院机构,直到 50 年代末期,总馆藏规模才突破 10 万册^[17](^{68,84,90,115}),但专业藏书质量较高。

2.3 江苏省高等学校图书馆

1953 年 10 月颁布的《政务院关于修订高等学校领导关系的决定》明确规定:高等教育部(以下简称高教部)根据国家的教育方针、政策与学制,对全国高等学校实施统一的领导^[19](⁷⁸¹)。而高校的行政、人事、经费管理,则按照学校隶属关系,分别由高教部、中央部委和省市地方政府负责,对高校实行双重领导或三重领导^[19](⁷⁸⁶)。同一地区内,不同隶属关系的高校并存。1981 年以前,从高教部、其他中央部委到地方教育部门,从未设置过管理图书馆的机构。

在 1956 年召开的首次全国高校图书馆工作会议上,代表虽然提出了设置统一领导全国高校图书馆的机构、经费、人员等五项建议^[20](^{20—21}),但无一落实。高教部在会后颁布了《中华人民共和国高等学



校图书馆试行条例(草案)》(以下简称《试行条例》)等四个文件,直至 1966 年,再未颁布过针对图书馆工作的文件或指示。江苏省教育厅自 1953 年成立起,基础教育和高等教育的管理职能就在不断调整。1956 年,江苏省教育厅首次被拆分为教育厅、高等教育局(以下简称高教局)^[21]。直至 1966 年,省教育厅与高教局平均两年分合一次^[22]。加之全省一半以上的高校为部属院校,所以,江苏省的高校图书馆实际处于“三不管”的状态^{[23](354)}。同时期,图书馆在高校中的地位也处于历史最低点,包括南京大学图书馆、南京工学院图书馆在内,都是教务处或教学办公室的下属机构^[24]。直至 1961 年,教育部颁布《直属高等学校暂行工作条例(草案)》(简称《高教六十条》),要求把图书馆置于与总务、设备管理机关同等的地位^[25],情况才有所改观。

1949 年,江苏省共有高校 16 所^[26]。1953 年的院系调整,原有高校被分拆、迁出,图书馆馆藏被分散。院系调整结束时,江苏省高校仍保持为 16 所,占全国高校总数的 8.8%^[27]。其中有 10 所学校办学地点在南京。从 1958 年“大跃进”运动开始的第二次调整期,全省高校数量暴增到 80 所,到 1962 年国民经济调整期,贯彻“调整、巩固、充实、提高”八字方针,又大幅度裁并高校^[28],锐减至 35 所。至此,江苏省现有的骨干高校图书馆格局基本形成,如南京化工学院^①、南京邮电学院、南京气象学院^②等,大多建立于第二次调整期。1963 年以后趋于稳定,1966 年,全省高校为 30 所^[29]。65%是部属院校,58%的高校集中在南京地区^[30],50%以上的高校馆藏集中在南京^{[5](129)}。1952 年,全省高校图书馆总馆藏为 116 万册,不及南图的一半。到 1966 年,全省高校图书馆的馆藏规模达到 621 万册,工作人员近 500 人^{[5](268-272)},藏书规模接近公共图书馆。馆藏最大的是南京大学图书馆,1953 年馆藏为 73 万册,到 60 年代初,成为省内首个馆藏突破百万的高校图书馆^[31]。1957 年,南京地区高校图书馆发起组织的南京高校图书馆协作组成立^③,这也是江苏省三大系统中唯一的行业组织。

1966 年以前,南图以在国内图书馆界的地位、规模和严密的组织,成为全省图书馆协作的领导者。从地域分布来看,江苏省三大系统图书馆中,规模最大的图书馆都在南京地区。南京地区具有图书馆数量、服务、藏书、读者和学者群体的地域优势,自然成

为 20 世纪 50—60 年代三大系统协作的中心舞台,重大事件也都发生于此。

3 江苏省三大系统图书馆协作的缘起

1956 年 1 月,全国知识分子问题会议召开,党中央向全国发出了“向科学进军”的号召。周总理在报告中指出“为了实现向科学进军的计划,我们必须为发展科学研究准备一切必要的条件。具有首要意义的是要使科学家得到必要的图书、档案资料、技术资料和其他工作条件”^[32]。为科学研究提供所需的图书资料,成为图书馆界的政治任务。

3 月,南图副馆长汪长炳^④在江苏省政协会议上,代表江苏省图书馆界提出为科研服务的八项规划,倡议以南图为中心,与高校、科研图书馆合作出版联合目录,开展馆际互借^[33],受到了江苏省委的重视。3—5 月,江苏省委文教部和省文化局召开了三次座谈会。会议提出了江苏省公共、高校、科研系统“三大系统图书馆”协作的近期目标^{[20](106)},成为江苏省三大系统协作的起点。在 4 月份的第二次会议后,南图启动《南京三大系统图书馆外科技期刊联合目录》(以下简称《南京三大系统外刊联合目录》)的编辑^[34]。这是“三大系统”一词首次见诸江苏省图书馆界的正式文献。5 月,馆际互借服务启动,协作进入全面实施阶段。

7 月,文化部召开全国图书馆工作会议,文化部社会文化事业管理局向会议提交“明确图书馆的方针和任务 为大力配合向科学进军而奋斗”的报告,指出“提供科学研究的图书资料,是我们文化部门和

① 南京化工学院,1956 年由南京工学院化工系分设,2001 年更名为南京工业大学。

② 南京气象学院,1960 年由南京大学气象学院分设,2004 年更名为南京信息工程大学。

③ 协作组成立的年份,有两种记载。《江苏省高校图书馆年鉴》(1990 年)记载为 1957 年;《南京文化志》(2003 年)记载为 1958 年。《年鉴》的多位编著者曾参与协作组的创建,故采纳第一种记载。

④ 汪长炳(1901—1988 年),湖北汉川人,图书馆学家。1926 年毕业于文华大学。1934 年在美国哥伦比亚大学获硕士学位。1941 年起,任国立社会教育学院教授兼图书馆博物馆学系主任。1949 年以后,先后任职于无锡文法学院图书馆、苏州市图书馆。1955 年 4 月,任南京图书馆副馆长。1957 年 3 月,接替李仲融,任南京图书馆第三任馆长,直至 1984 年退休。曾兼任江苏省社科联常委、副主席,中国图书馆学会副理事长,江苏省图书馆学会理事长等职。



图书馆工作者艰巨而光荣的政治任务”^[32]。会议要求公共图书馆主动联系各系统图书馆,做好调配整理图书、联合书目和馆际互借等工作。省以上公共图书馆在开展业务辅导、干部培养等工作时,应主动把专业图书馆纳入工作范围^[35]。从时间上看,江苏省的布局和实施都走在了全国的前面。

1957 年 3 月,文化部在南图举办第一届全国图书馆工作人员进修班,汪长炳主讲《三大系统图书馆的协调工作》^{[23](352-358)},这是国内第一个系统论述三大系统图书馆协作的报告^[36]。他指出“为什么只提三大系统?协调工作当然不限于三大系统图书馆,但是三大系统图书馆在组织上,有一套组织领导,由中央到地方,秩序井然”^{[23](352)}。他论述了三大系统图书馆协作的必要性和具体措施。首先,向科学进军是全国性的任务,是经济建设的组成部分,为科研工作服务是国家需要,图书馆有责任贡献力量。不管隶属关系和规模大小,都不能分家。其次,三大系统图书馆各自发展的方向不同,服务对象不同,馆藏各有特点,必须有无相通,进行互借互助。第三,社会主义建设的原则是精简节约,图书馆应按照图书使用率统筹协调,减少重复。第四,图书馆的财产都是社会主义财产,为全民所有,服务不应划分界限,提高使用率。尤其是确保外汇的使用发挥最大的效能^{[23](356)}。他同时提出了五项措施:(1)编制目录,协调专题书目的选题,编印馆藏目录和新书通报,避免重复工作;(2)在区域内应优先开展馆际互借服务;(3)通过协作的方式,组织编制地区性联合目录;(4)图书的补充,依照中文旧书、外文书和各馆特藏书的顺序,开展馆际交换和调配。推动中外文书刊采购协调和书刊复制工作;(5)干部培养是三大系统图书馆的共同问题,协作建立培训体系,提升干部的素质^{[23](357)}。

6 月,国务院科学规划委员会召开第四次扩大会议,会议把图书列为科研的必备条件之一,明确三大系统图书馆是支撑科研的主要力量,要使三大系统形成合力,为全国科学工作服务,并指导和帮助其他图书馆的工作^[37]。会议成立了图书、资料等四个组,并通过了《协调方案》。从国家层面确立了在国务院科学规划委员会领导下,以三大系统图书馆为骨干的中心图书馆委员会体系。揭开了“我国图书馆学史和图书馆史上最为辉煌的篇章之一”^[38]。9 月,图书组召开第一次扩大会议,决定在全国范围

内,首先启动联合目录的编制和图书调拨工作^[39]。此时,江苏省的三大系统协作已经启动一年有余。

根据当时图书馆管理体制的实际,按系统或按行政区划组织协作都是现实的选项。按系统隶属关系组织的“机构同构”(“条”)模式,便于协调,如三大系统的图书馆,但垂直的隶属关系,限制了对地区内的服务辐射。按行政区划,利用地域优势,就地就近组织的跨系统“区域同构”^[11](“块”)模式,突破系统间的行政壁垒,覆盖地区内各类型馆,类似江苏三大系统协作网,但需要强有力的政策支持。在技术水平较低的 50—60 年代,后者更具操作性,更容易取得规模化的服务和社会效益^[40]。

4 江苏省图书馆协作活动的发展(1951—1966 年)

4.1 江苏省图书馆跨系统协作的起步(1951—1956 年)

1951 年 4 月,南图受南京市总工会的委托,组织南京大学图书馆、新华书店共同筹建了南京市总工会图书馆^{[6](291)},这是南京地区图书馆跨系统协作的最早记录。1954 年以后,南图转设为省馆以后,工作重点放在了面向省内的服务。1955 年 3 月,南图在馆长李仲融^①任内,两次组织召开南京地区学校图书馆工作座谈会,召集 40 余所在宁的高校、军事院校及中学图书馆^{[6](293)},研讨如何为教学、科研和社会主义建设服务,公共图书馆开始与学校图书馆开展协作活动。

1956 年 3 月,汪长炳在政协会议上提出倡议以后,江苏省委文教部和南图立即组织实施:(1)4 月,南图牵头启动《南京三大系统外刊联合目录》的编辑。目录共收录南京地区 26 家图书馆收藏的 3328 种俄、英、德、法、日等国文字的科技期刊^{[41](VII)}。目录初稿卡片由各馆分别编制,再汇总到南图统一校对。目录体例以李小缘推荐的《美国及加拿大图书馆所藏期刊联合目录》为范本^[34],中科院南京土壤所图书馆提供了所需工具书^{[41](VI)}。在 26 家收藏馆中,公共图书馆只有南图,高校图书馆有 18 家,另有中科院和其他科研单位 7 家^{[41](VII)}。联合目录于次年 6 月正式出版,这也是国内最早出版的地区联合目录之一;(2)5 月,启动馆际互借服务。南京是近

① 李仲融(1903—1980 年),湖南长沙人,哲学家、历史学家。1925 年加入中国共产党。1954 年 11 月,接替贺昌群,任南京图书馆第二任馆长,1957 年,调任南京大学哲学系主任、教授,汪长炳接任馆长。



代中国最早开展此项服务的地区之一^[42]。1952 年,李小缘接任新建的南京大学图书馆副馆长,就着手恢复馆际互借工作^{[43](319)},1953—1954 年,南京大学图书馆的馆际互借服务就达 300 余笔^[44]。1955 年 5 月起,南图增办馆际互借业务,发放团体外借证,并制定《南京图书馆与全国各地图书馆馆际互借暂行办法》^{[6](294)}。1956 年 5 月,南图起草馆际互借合同,征求各馆意见后,组织三大系统图书馆集体签约,这种方式在当时为国内首创^{[23](404)}。共有 26 家图书馆签约,其中高校图书馆占三分之二^[45]。印发馆际借书证,建立互借单制度,一次借阅的种册数不限,借期以半月为限。签约单位之间互通有无,如遇善本、工具书等限制借出的图书,可由借入馆出具介绍信,读者持信前往阅览。7 月起正式服务,到当年底,共有 25 家签约图书馆向南图借出图书 620 余册^{[20](108)}。

1956 年 8 月,在第一次全国图书馆工作会议后,江苏省委文教部召集为期 5 天的三大系统图书馆座谈会,有 36 家单位参加会议。会议总结了上半年的协作,讨论深化三大系统图书馆的协作,把协作扩大到图书交换调配、整理、合作采购和干部培养。并筹组成立江苏省图委员会,作为领导机关,此规划很快得到了江苏省人民委员会^①(以下简称江苏省人委)的核准^{[23](355)}。

1956 年 12 月,第一次全国高校图书馆工作会议在北京召开。江苏代表团共有李小缘、吴观国、洪流、南图参考部副主任柳定生等 13 位代表^{[5](285)}。柳定生代表江苏省三大系统图书馆作了《南京地区三个系统的图书馆是怎样协作为科学研究服务的》的发言,这是本次会议唯一关于三大系统协作的发言^{[20](154)}。江苏代表的汇报得到高教部肯定,认为江苏的实践证明三大系统协作是可行的^{[20](154)}。会后,高教部编辑出版《高等学校图书馆工作会议专刊》(1957 年 7 月),全书仅在柳定生发言中,提及“三大系统”或“三个系统”。

为解决江苏省图书馆人才缺乏的问题,1955—1956 年,南图先后举办过 3 期县市和企业工会图书馆工作人员训练班,创立了江苏省图书馆经常性的训练班制度。1956 年 5 月,经汪长炳倡议^[46],南图与南京大学、南京工学院等单位,举办首期大专学校和科研机构图书馆人员训练班,为期 1 个月。师资是由南图、南京大学等高校图书馆承担,共有 40 多家图书馆的 140 名学员参加培训^{[20](108)}。

4.2 江苏省图书馆委员会、南京中心图书馆委员会时期(1957—1966 年)

1957 年初,江苏省文化局发表《江苏省关于积极改进图书馆工作为科学研究服务的规划》^[47]一文,阐述了 1956 年下半年酝酿的协作方案,以及江苏省图委员会的筹组工作^[48]。经江苏省人委核准,在国务院科学规划委员会的统筹下^{[49](141)},1957 年 11 月,成立江苏省图委员会^{[49](176)}。这是国内最早成立的地区性三大系统协作组织之一,与《协调方案》的颁布几乎同步。委员会有 30 家单位组成,包括省文化局、高教局、三大系统图书馆和新华书店等。由江苏省委文教部副部长胡叔度^②出任主任^{[23](355)},汪长炳任副主任主持工作,常设机构设在南图。所需经费由省文化局在南图指标内另列,下设外文书刊采购协调组和中文新书集中编目组。按照《协调方案》的要求,在原有协作的基础上,组织拓展图书整理、交换调配、协作采购、联合编目等工作,继续加强人员培训和在职教育的协作^[47]。

此时,江苏省的科技管理机关尚未建立,按照《协调方案》的规定,尚不具备成立南京中心图委员会的条件。1958 年 6 月,江苏省科学工作委员会成立^{[14](155)}(次年 7 月,更名为“江苏省科学技术委员会”,以下简称江苏省科委)。1959 年 11 月,江苏省科委、江苏省文化局联合发出《关于成立南京中心图书馆委员会的函》((59)科苏委情字第 230 号,(59)文文字第 127 号),组建南京中心图委员会^③。由江苏省科委领导,省文化局副局长为主任,省高教厅^④副厅长和汪长炳为副主任。延续江苏省图委员会的格局,仍由汪长炳主持工作^{[6](36)}。高校委员馆有南京大学、南京

① 1953 年,江苏省人民政府成立。1955 年 2 月,江苏省第一次人民代表大会召开,成立江苏省人民委员会,取代江苏省人民政府。原江苏省人民政府所属机构,归属江苏省人民委员会序列,直至 1967 年 3 月。

② 胡叔度,湖南湘潭人。时任江苏省委文教部副部长。1956 年 4 月,江苏省首次设高等教育局,主管高等教育和中等专业教育,与教育厅并列。胡叔度任首任局长,11 月,兼任江苏省图委员会主任。

③ 南京中心图委员会成立的时间,有三种记载:一、《南京图书馆志 1907—1995》(1996 年版)记载为 1959 年;二、《江苏省高校图书馆年鉴》(1990 年版)、《南京文化志》(2003 年版)记载为 1958 年;三、《南京社会科学志》(1998 年版)、《江苏省省志·文化艺术志》(2001 年版)记载为 1957 年。

④ 1959 年 4 月至 1961 年 3 月,江苏省教育厅拆分,分设为教育厅、高等教育厅。



工学院、南京医学院、南京航空学院、南京师范学院、南京农学院、南京药学院^①、华东水利学院等 8 家图书馆^{[5](286)}。江苏省三大系统进入了中心图书馆时代,延续江苏省图书馆委员会的既定路线向前推进。

1963 年 11 月,南京中心图书馆委员会召开会议,总结 1959 年以来的工作,调整领导层。主任仍由省文化局副局长担任,副主任分别由省科委副主任、省教育厅副厅长和汪长炳担任,江苏省科委首次在委员会中担任职务,仍由汪长炳主持工作^{[6](36)}。有南图、南京大学、南京工学院、南京航空学院、华东水利学院、南京师范学院、南京农学院、南京医学院,中国农科院江苏分院共 9 家委员馆,中科院系统退出南京中心图书馆委员会^{[50](171)}。

4.2.1 目录索引和专题资料目录编制工作

汪长炳认为,编制与本地区有关的重点门类目录,对于提高馆藏书刊利用率,促进科学教育事业大有帮助^[36]。三大系统协作之初就把指导各馆编辑专题目录列为重要工作,其编制的部分目录索引如表 1^{[50](108-122)}所示,作为供给馆际借书、互通有无的工具^{[23](362)}。

表 1 三大系统的主要成员馆编辑的部分目录索引
(1956 年一)

图书馆	目录索引
南京图书馆	南京三大系统图书馆外科技期刊联合目录(1957 年) 馆藏中国农林水利书目(1956 年) 馆藏中国医药书目(1956 年) 农业中外文工具书目录(1964 年)
南京大学图书馆	馆藏雨果研究目录(1964 年) 馆藏狄更斯研究目录(1962 年) 图书馆工作汇编(1958 年) 图书馆业务参考资料(1958 年)
南京工学院图书馆	馆藏中、日、俄、西文期刊目录(1958 年) 馆藏书目资料索引目录(1960 年) 教学工作参考资料索引,共 3 辑(1959 年)
南京航空学院图书馆	文献资料报导(1963 年)
南京师范学院图书馆	中文线装书书名目录(1961 年) 教学改革参考资料索引(1961 年) 馆藏中文工具书分类目录(1960 年)
南京农学院图书馆	国外地蚕研究论文摘要(1963 年) 馆藏中文科技图书目录(1960 年)
南京医学院图书馆	中国医学文献分类索引,人民卫生出版社(1958 年) 科技文献检索—医学(国内期刊部分)双月刊(1964 年) 中国医学文献索引,季刊(1963 年) 中国医学期刊文献索引(1961—1962 年) 南京地区医药图书馆外文期刊联合目录(1963 年)

4.2.2 馆际互借服务与开放阅览服务

(1)扩大馆际互借服务。1956 年,南京三大系统集体签约建立了馆际互借服务协作网。1957 年,中科院南京地理所图书馆对外借书就近 200 笔^{[17](89)}。各馆为提高图书流通率,缩小提存图书的规模,放宽借阅尺度,为科研人员提供便利。这是三大系统协作中延续时间最长的服务,“文革”期间中断了 10 年,1978 年恢复,一直延续到 80 年代。

(2)发放阅览证,开放外单位读者的阅览服务。高校图书馆增设科技阅览室、综合性阅览室,向校外读者发放阅览证。南京工学院图书馆仅在 1958 年下半年,就向校外科研人员个人发放阅览证 150 余张^[51]。

(3)拓展与国内外图书馆的馆际互借渠道。1956 年,南图与北京图书馆和苏联列宁图书馆建立互借关系,读者可以通过南图,转由北京图书馆借到苏联图书馆的图书^[52]。同时,成员馆也与其他地区图书馆建立互助关系。如南京大学、南京工学院,与中科院图书馆、北京大学以及国内主要图书馆建立互借关系。1957—1958 年,仅南京大学图书馆接受校内外读者请求,向南京以外地区图书馆互借图书就达 1800 余笔^[31]。

4.2.3 书刊协作采购与联合编目

(1)组织全省的图书整理和交换调配。这是《协调方案》规定的工作之一。1957 年,在南图设立“江苏省交换书库”和“图书调配小组”,统一办理省内外图书交换调配。各馆积存的图书,由各馆自行整理,如需要调配,则由调配小组给予协助。南图负责对文化和文物机构代管的百万册图书进行甄别整理,再根据需要调配给省内高校、科研机构和公共图书馆使用。

(2)外文书刊协调采购。由外文书刊采购协调组负责协调外文书刊预订和外汇的分配,组织外文原版新书通报、外文期刊联合目录的编印。各馆采购外文书刊(包括过刊、翻印外文书刊、缩微胶卷)、古旧图书等,均先将目录交协调组审核,协调组提出意见后,再办理订购。

(3)中文新书集中编目。1958 年,全国中外文图书统编卡片组成立^{[16](156)}。7—8 月,南图召集由 40 多家图书馆参加的座谈会,8 月,与南京市新华书

① 南京药学院 1986 年更名为中国药科大学。



店协作,启动中文新书的统一分类编目,为各馆提供随书配片服务。在南图成立南京地区中文新书集中编目工作组,南图派出 3 人、南京大学、南京工学院、南京医学院、南京航空学院等 6 家高校图书馆各派 1 人。工作组在南京中心图委员会成立之前,暂由南图领导,书店将新书样本送至南图,工作组在 24 小时内完成分编和目录卡的印制。1958 年 8 月至 1959 年 3 月,共分编图书 9000 多种,印刷目录卡片 24.3 万张,全省 61 家图书馆订购了此项服务^{[49](104-105)}。这是继《南京三大系统外刊联合目录》出版后,三大系统协作的又一重大行动。

4.2.4 图书馆人员业务培训与在职教育

《协调方案》规定中心图书馆委员会的任务之一,是规划和进行干部培养工作。50—60 年代江苏省图书馆的在职人员中,工人比例偏高,文化素质偏低。根据 1957 年对参训学员的调查,公共与高校图书馆人员的学历比例,大专、高中、初中学历大约各占三分之一。1955 年起,根据汪长炳提出的人才培训要求:“未达到高中毕业的,应动员参加业余文化学习;具备高中毕业水平,动员参加业余大学学习;凡已经具备大学毕业程度的同志,应根据工作需要,结合本人志愿学习专业知识或进行专题研究”^[36],逐步建立起多层次的培训体系。

(1)短期培训。以常设的江苏省图书馆工作人员训练班为主,负责在职人员的培训^[47]。规模较大的培训活动有,1957 年 3—5 月,文化部、北京图书馆、省文化局等 6 家单位,在南图联合举办全国省市图书馆工作人员进修班。这是 1949 年以后的第一次,也是我国图书馆事业史上第一次全国性进修班^[53]。来自全国 45 家图书馆的 78 人参加了培训^[54]。进修班的师资名家云集,有陈鸿舜、杜定友、陈中凡、陈瘦竹、袁翰青、刘国钧、王重民、钱亚新等知名专家^[53],苏联专家雷达娅也到班授课。7 月,江苏省高教局、文化局组织南京大学图书馆和南图,在南京师范学院举办历时 5 周的江苏省学校图书馆工作人员培训班,由李小缘主持教务。李仲融、施廷镛、钱亚新、朱家治等来自 7 家单位的 14 位名家授课。全省高校、中专图书馆的 106 人参加了学习^[55]。

(2)在职继续教育。主要是与政府机关干部业余大学结合的专修科教育,1958 年,在南图组织三大系统图书馆,参与创办了江苏省级机关干部业余

大学图书馆学系^{[6](36)},该系的师资也来自南图和南京地区高校图书馆。共招生 1 届,学员 80 多人,1962 年毕业^[48]。1965 年,南京高校图协作组在南京市鼓楼区机关业余大学,举办图书馆学专修科,南京工学院图书馆副馆长卢则文任主任,任课教师有施廷镛、陆修栋、吴观国、倪波、王可权、沈燮元等人,办学仅 1 年就因“文革”而中断^{[5](184)}。

(3)函授教育。江苏省的图书馆学函授教育,起步于 1956 年北京大学图书馆学系在江苏举办的函授班。李小缘等人受聘任课^{[43](319)},函授点设在南图,1956—1958 年共招收 24 人。1960 年,武汉大学图书馆学系在南京设立辅导站,招收函授生,南京地区首届招生 20 人^{[6](211-212)}。

(4)分类型的图书馆对口业务辅导。1958 年起,南图将全省三大系统的图书馆,按专业组织起来,由各系统的大馆,对性质相同小馆进行辅导,提升全省图书馆整体管理和服务水平^[56]。南图负责对省内县市图书馆、文化馆的辅导。南京工学院负责辅导省内工业院校和工矿企业的图书馆。南京师范学院负责辅导省内师范学校图书馆。

到 1966 年,培训体系共培养了近千名业务人员^{[49](142)}。1978 年以后,南京地区三大系统图书馆和部门的领导、业务骨干中,大多在三大系统的培训体系中学习过,并成长为业务骨干,有的人还进入了江苏图书馆界的领导层。如原江苏省图书馆学会副秘书长王可权^[57]、原江苏省高校图工委秘书长杨克义(南京大学图书馆)等人。通过这批人,协作共赢的理念得以世代传承,这是三大系统协作最持久的成果。

1958 年以后,中国的图书馆事业进入了曲折发展时期^[58],正当三大系统协作在为科研服务的总任务指引下深化和扩大规模时,政治形势突变,浮夸之风兴起。文化系统为在 10—15 年内实现全国社会主义文化大普及的目标,提出了政治挂帅、走群众路线、建立又红又专的工人阶级文化大军等六条文化工作纲要^[59],三大系统图书馆的业务工作全面转向。1964 年以后,整个社会突出以阶级斗争为纲,图书馆被迫转向为阶级斗争、生产斗争、科学实验三大运动服务。50 年代“为科研服务”的主要任务退居次席^{[6](15-16)}。纷繁复杂的政治运动彻底打乱了三大系统协作的既定步伐。原计划中的外文新书联合目录、外文原版新书通报和中文新书集中编目都



未能持续,三大系统协作在经历了 50 年代的发展高潮后,在 60 年代转入低潮。

5 江苏省高校图书馆在 20 世纪 50—60 年代协作中的作用和地位

江苏省高校图书馆是三大系统协作的中坚力量,与南图组成了两个强有力的驱动轮。没有高校图书馆的参加,江苏省的三大系统协作不会取得在全国领先的成绩。在“十七年”的协作中,高校图书馆一直是稳定的资源和服务提供者。从数量上看,高校图书馆是协作体系的主体。江苏省图委员会和南京中心图委员会的委员单位中,一半以上是高校图书馆。从资源拥有量看,仅次于公共图书馆。1956 年 7 月出版的《南京三大系统外刊目录》的 26 家收藏馆中,高校图书馆占 18 家,占当时全省高校图书馆总数的一半以上。馆际互借、联合编目、专题目录的编撰等,高校图书馆的贡献都是最多的。1958 年 3 月,南京地区三大系统图书馆向全国各地图书馆发出“十比竞赛”倡议书,签署倡议书的 22 家图书馆中,高校图书馆占 12 家^[18]。

50—60 年代,江苏的中国近代图书馆史上“开创与奠基的第一代图书馆人”^[60]群体尚健在,并参与了各个层面的协作活动。从南京三大系统协作,到国家层面的规划和制度设计,他们依旧在展示学术影响力,所秉持的理念影响着中国图书馆事业的发展。1956 年,洪有丰、刘国钧、李小缘等参加了第一次全国高校图书馆工作会议。会议上,李小缘首次提出“高校图书馆是学术性机构”的主张,坚持高校图书馆必须兼具服务性和学术性,并写入《试行条例》^[61],为中国高校图书馆事业的发展定下了基调。正是有了这批前辈,才使得高校图书馆与地区内图书馆结成了紧密的协作关系。

1957 年,南京高校图协作组的成立,是具有标杆意义的里程碑事件。这是 1949 年以后江苏省高校图书馆的第一个行业组织,也是国内成立较早的区域高校图书馆合作组织之一。协作组成立于江苏省高校第二次大调整前,江苏省高校图书馆发展最为困难的时期,在江苏图委员会、南京中心图委员会领导下开展工作,但不是这些委员会的常设机构。协作组虽然名义上限于南京地区,但影响超出南京地区,其服务和业务活动也是面向全省的高校图书馆。当时江苏主要的高校、规模最大的高校图书馆、

学者群体,以及一半以上的馆藏和读者都集中在南京,协作组可以代表江苏省高校图书馆的整体水平,以及高校图书馆的共同意愿。协作组把隶属关系不同、关系相对松散的高校图书馆组织起来,参与区域协作,建立起自治的行业团体,实现了 1949 年以后江苏高校图书馆的首次集结,标志着高校图书馆协作意识的觉醒。协作组虽然是民间组织,存续也不足 10 年,但其影响是深远的。

南京地区图书馆协作组创始人之一的王可权曾说:发展与停滞,坦途与坎坷,振兴与挫折,构成了江苏省高校图书馆事业发展的历史。虽有曲折和坎坷,但总趋势是前进的、发展的,对江苏省高等教育的发展和人才培养有着不可磨灭的贡献。无论过去和现在,江苏省高校图书馆在江苏省图书馆事业乃至全国高校图书馆事业中都占有重要地位^{[5](33)}。

6 结论

杰西·谢拉(Jesse Shera)认为:只有通过对图书馆历史渊源的理解,才能充分理解图书馆事业^[62]。通过对“十七年”的历史回顾,可以体认到作为社会性部门的图书馆,所受政治因素的深刻影响,理解那段缺乏持续稳定性,或跳跃或停滞的历史进程^[63]。三大系统协作的兴衰起伏,无不与当时的政治环境紧密相关。60 年代,当计算机技术进入图书馆,触发了全球图书馆联盟建设的第一波高潮时^[64],而中国图书馆事业却由高潮转向了低谷,没有跟上世界的潮流。稳定的政治环境和政策支持,才是图书馆事业发展最重要的保障,这是“十七年”历史最深刻的启示。

江苏三大系统的协作,植根于这块曾经兴起“新图书馆运动”的沃土,长期的图书馆协作文化的积淀,培育了行业精神世代交替,加上强有力的政策推动,其发展范式带有鲜明的地域和时代特征。在经济和技术落后的情况下,利用政策支持,江苏将分散的图书馆组织起来,建立起规模化的体系,展示社会影响力,这也是江苏图书馆界参与国家建设的一次成功的社会实践。正如瓦莱丽·霍顿(Valerie Horton)所说,“协作会使原本不可能的事情成为可能”^[65]。有为才能有位,图书馆事业要保持持续发展和创新活力,唯有走协作之路,大创新需要大合作^[66],主动承担起社会责任,这是另一个重要启示。

把“十七年”放在建国至今图书馆事业 70 年发



展的背景下,只是短暂的瞬间。用今天的眼光来看,只是协作的初级阶段。协作是个长期的过程,而非目的^[67],不可能一蹴而就,图书馆协作永远在路上。领袖人物引领事业的发展,其作用与协作过程同样重要。以汪长炳为代表的第一代图书馆人,作为三大系统协作的实际领导者和推动者,领导了 1949 年以后江苏省图书馆界的组织重建、队伍重建、规则重建,贡献巨大。三大系统的协作体系,无论其名称如何,事实上已经具备了图书馆联盟的所有特征,是江苏省图书馆史上第一个图书馆联盟,也是今天江苏省内图书馆联盟的源头。协作的发展虽然前高后低,60 年代渐入低谷,发展并不圆满,但不能因此否定其历史地位。“十七年”留给我们的第三个启示是:与时俱进,创新求变,协作就会有前途。正如习近平总书记所指出的“只有顺应历史潮流,积极应变,主动求变,才能与时代同行”^[68]。

由于各个阶段的协作和成员馆活动、历史细节、效益数据以及人物活动的史料散佚严重,研究尚有不足之处,留下了许多有待深入研究的题目,期待后来者做出成绩。

参考文献

- Butler P. An introduction to library science[M]. Chicago: University of Chicago Press, 1933: 11.
- 程焕文.百年沧桑 世纪华章——20 世纪中国图书馆事业回顾与展望[J].图书馆建设, 2004(6): 1—8.
- 张树华,赵华英.新中国图书馆事业发展的一次浪潮——记“全国图书协调方案”及其协作、协调活动[J].中国图书馆学报, 2009(3): 21—26.
- 戴龙基,张红扬.图书馆联盟——实现资源共享和互利互惠的组织形式[J].大学图书馆学报, 2000(3): 36—39.
- 陈乃林,马先阵.江苏高等学校图书馆年鉴[M].南京:南京大学出版社, 1990.
- 《南京图书馆志》编写组.南京图书馆志(1907—1995)[M].南京:南京出版社, 1996.
- 江苏省地方志编纂委员会.江苏省志·文化艺术志[M].南京:江苏古籍出版社, 2003: 780.
- 徐耀新.南京文化志[M].北京:中国书籍出版社, 2003: 1127.
- 江苏省文化厅,南京图书馆.江苏公共图书馆志[M].南京:江苏人民出版社, 2011: 619.
- 李广建.略论我国图书馆事业管理体制的发展方向[J].江苏图书馆学报, 1988(3): 5—9.
- 黄俊贵,莫少强.试论传统图书馆转型与图书馆体制改革[J].图书情报知识, 1994(1): 2—8.
- 文化部.全国图书馆事业的一般情况——1950 年表格调查综合报告[J].文物参考资料, 1951(6): 23—53.
- 南京图书馆解放后的工作情况与总结[J].文物参考资料, 1951(7): 42—47.
- 《当代中国的江苏》编委会.江苏省大事记: 1949—1985[M].南京:江苏人民出版社, 1988.
- 刘忍忱,卢子博.华东地区图书馆十年(1979—1989)[M].南昌:华东六省一市图书馆学会协作会, 1989: 14.
- 陈源蒸,张树华.中国图书馆百年纪事 1840~2000[M].北京:北京图书馆出版社, 2004.
- 十年来中国科学院的图书馆工作(1949—1959)[M].北京:中国科学院图书馆, 1959.
- 南京三大系统图书馆响应上海公共图书馆倡议并向全国各地三大系统图书馆倡议竞赛[J].图书馆学通讯, 1958(2): 37—38.
- 《中国教育年鉴》编辑部.中国教育年鉴 1949—1981[M].北京:中国大百科全书出版社, 1984.
- 高教部.高等学校图书馆工作会议专刊[M].北京:高等教育出版社, 1957.
- 江苏省地方志编纂委员会.江苏省志 第 77 卷 教育志 下册[M].南京:江苏古籍出版社, 2000: 1061.
- 罗钧,徐晖.江苏省高校图书馆发展编年史[M].南京:南京大学出版社, 2021: 601.
- 本社编.图书馆学目录学资料汇编[M].北京:书目文献出版社, 1984.
- 朱洪涛.红与专之间的困扰: 1950 年代的李小缘[J].图书馆论坛, 2015(11): 107—112.
- 傅颐.六十年代初《高教六十条》的制定、试行及历史经验[J].中共党史研究, 2006(3): 87—93.
- 朱轸.江苏高校百年[M].南京:江苏省教委, 1997: 16.
- 朱轸.1952 年江苏高校院系调整简况[J].江苏高教, 1989(1): 73—74.
- 刘光.新中国高等教育大事记: 1949—1987[M].长春:东北师范大学出版社, 1990: 189.
- 江苏省教育志编撰委员会.江苏省教育大事记[M].南京:江苏教育出版社, 1989: 167.
- 叶春生.江苏省高等学校概况[M].南京:江苏教育出版社, 1986: 6.
- 发展中的南京大学图书馆[J].图书馆学通讯, 1958(1): 55—57.
- 文化部社文局.明确图书馆的方针和任务 为大力配合向科学进军而奋斗[J].图书馆工作, 1956(4): 3—18.
- 汪长炳.省级图书馆如何为科学研究服务——在政协江苏省一届二次会议上的发言[N].新华日报, 1956—03—19.
- 熊和,竺筱南.我们是怎样编制“南京三大系统图书馆外科技期刊联合目录”的[J].图书馆学通讯, 1957(6): 13—15.
- 文化部文化事业管理局副局长李英敏在全国图书馆工作会议上的总结报告[J].图书馆工作, 1956(4): 19—22.
- 王学熙.理论与实践相结合的典范[J].新世纪图书馆, 2004(1): 11—14.
- 聂荣臻.关于国务院科学规划委员会第四次扩大会议的讲话[J].中华人民共和国国务院公报, 1957(45): 913—922.
- 徐引篪,霍国庆.现代图书馆学理论[M].北京:北京图书馆出版社, 1999: 115.



- 39 国务院科学规划委员会图书组第一次(扩大)会议记录[J].图书馆学通讯,1957(6):48—49.
- 40 杜克.我国图书馆事业建设[M].长春:吉林省图书馆学会,1981:112.
- 41 南京三大系统图书馆外科技期刊联合目录[M].南京:南京图书馆,1957.
- 42 顾烨青,郭书菊.对《略论民国时期图书馆际互借》的商榷与补遗[J].大学图书馆学报,2013(4):99—111.
- 43 南京大学信息管理系.李小缘纪念文集[M].南京:南京大学信息管理系,2007:550.
- 44 南京大学图书馆.图书馆工作汇编[M].南京:南京大学图书馆,1958:17.
- 45 王可权.回顾汪、钱两老对我的教益和对南航图书馆建设的指导[J].江苏图书馆工作,1983(4):62—64.
- 46 严仲仪.忆李小缘先生[J].江苏图书馆工作,1980(4):33—36.
- 47 江苏省关于积极改进图书馆工作为科学研究服务的规划[J].图书馆学通讯,1957(1):32—34.
- 48 邱克勤,王可权.记汪长炳先生[J].黑龙江图书馆,1988(3):69—72.
- 49 南京图书馆.汪长炳研究文集[M].南京:南京大学出版社,2007.
- 50 全国第一中心图书馆委员会.全国各地中心图书馆委员会成员馆概况[M].北京:全国第一中心图书馆委员会,1965.
- 51 卢则文.南京工学院图书馆开展多快好省的服务良好运动[J].图书馆学通讯,1958(5):61—62.
- 52 南京图书馆近一年来为科学研究服务概况[J].图书馆学通讯,1957(3):39.
- 53 李钟履.第一届全国省市图书馆工作人员进修班开学[J].图书馆学通讯,1957(2):58.
- 54 张遵信.省市图书馆工作人员进修班纪事[J].图书馆学通讯,1957(3):45—47.
- 55 南京大学图书馆.江苏省学校图书馆工作人员训练班介绍[J].图书馆学通讯,1957(6):59—62.
- 56 南京图书馆汪长炳同志的发言[J].图书馆学通讯,1958(2):36—37.
- 57 王锦贵.北京大学信息管理系继续教育五十周年纪念文集[M].北京:北京图书馆出版社,2006:43.
- 58 肖希明.“国史”与“图书馆史”融合的历史分期——现当代中国图书馆史分期探讨[J].中国图书馆学报,2015,41(3):13—21.
- 59 程焕文.共和国图书馆事业四十年之回顾与展望[J].图书馆,1989(5):3—10.
- 60 程焕文.论图书馆人才特征——关于“图书馆四代人”的探讨[J].广东图书馆学刊,1988(3):22—29.
- 61 孙云畴.纪念我国著名的图书馆学家李小缘先生[J].江苏图书馆学报,1987(1):46—50.
- 62 Shera J H. On the value of library history[J]. The Library Quarterly: Information, Community, Policy, 1952, 22(3): 240—251.
- 63 凌美秀.图书馆行业管理模式新论[J].图书馆,1997(5):23—25.
- 64 Horton V. Whither library consortia? [J]. Collaborative Librarianship, 2013, 5(3): 150—153.
- 65 Horton V. Going “all-in” for deep collaboration[J]. Collaborative Librarianship, 2013, 5(2): 65—69.
- 66 OCLC. Libraries at webscale: a discussion document[M]. Dublin, Ohio USA: OCLC Online Computer Library Center, Inc., 2011: 7.
- 67 Gajda R. Utilizing collaboration theory to evaluate strategic alliances[J]. American Journal of Evaluation, 2004, 25(1): 65—77.
- 68 习近平.在庆祝改革开放 40 周年大会上的讲话[EB/OL]. [2018—12—24]. http://www.xinhuanet.com/politics/leaders/2018-12/18/c_1123872025.htm.

作者单位:徐晖,南京大学图书馆,江苏南京,210023
吴震,南京大学信息管理学院,江苏南京,210023
收稿日期:2021年4月1日
修回日期:2021年5月12日

(责任编辑:关志英)

A Review of the Jiangsu Academic Library and the Collaboration of the Three Library Systems in Jiangsu During the 1950s—1960s

Xu Hui Wu Zhen

Abstract: Combined with the domestic social background from 1950s to 1960s, this paper reviews the historical process of the library cooperation history of the three major systems in Jiangsu and determines the stages. It records the major collaborative organizations, evolution history, activities, milestone events, important people and their influence, as well as the role and status of academic library. It then introduces the scale and management system of the major library systems in Jiangsu Province, with hope to make up the historical materials.

Keywords: Academic Library in Jiangsu; Nanjing Academic Library Collaboration Group; Nanjing Core Library Board; Jiangsu Library Committee; Research Library System in Jiangsu; Library History